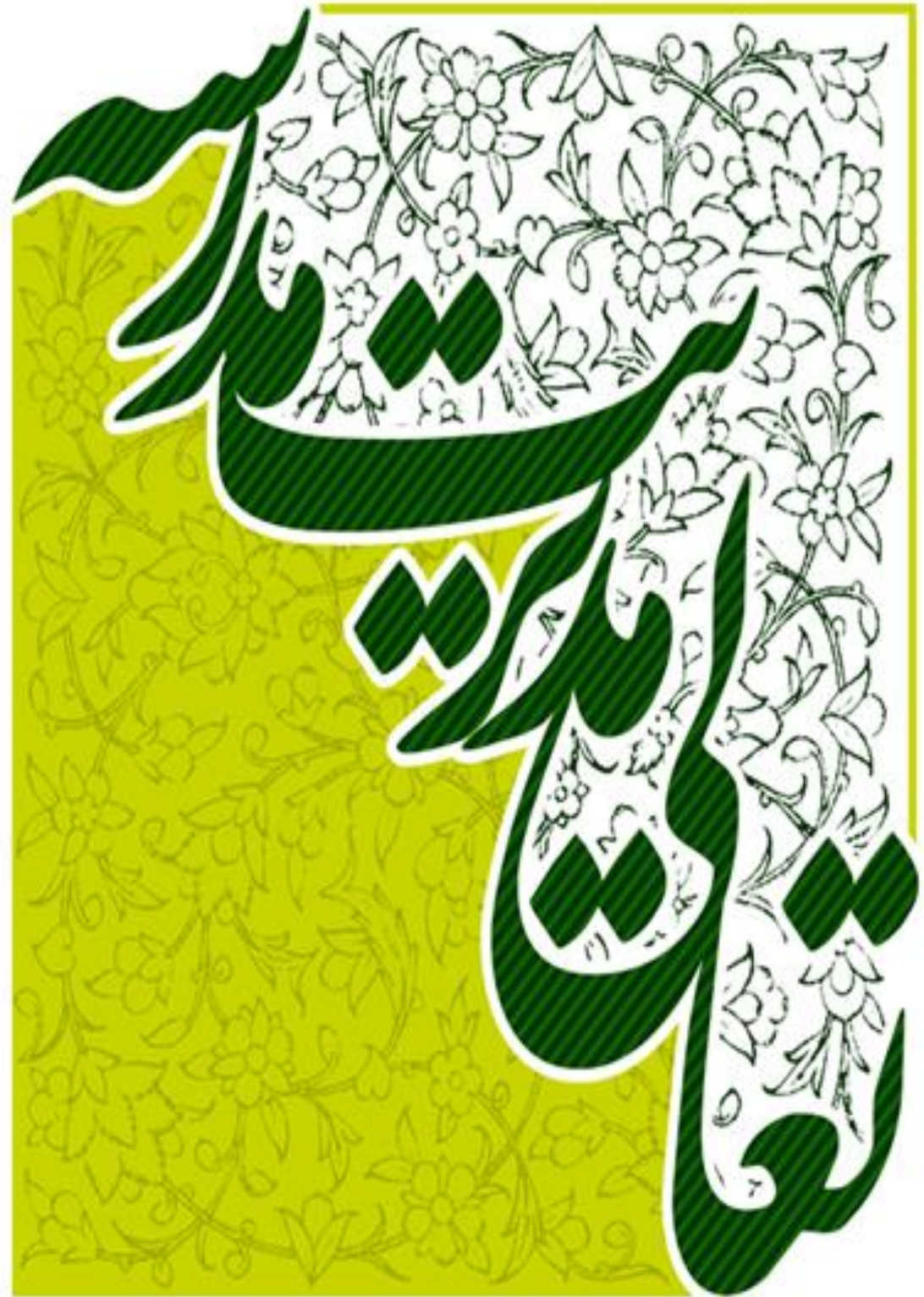




وزارت آموزش و پرورش
اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران
مدیریت آموزش و پرورش منطقه ۲

برنامه عملیاتی

دبیرستان پسرانه فرهنگ (متوسطه دوره دوم)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

كَلِمَةُ اللَّهِ هِيَ الْعَلِيَا

«سوره مبارکه توبه آیه ۴۰»

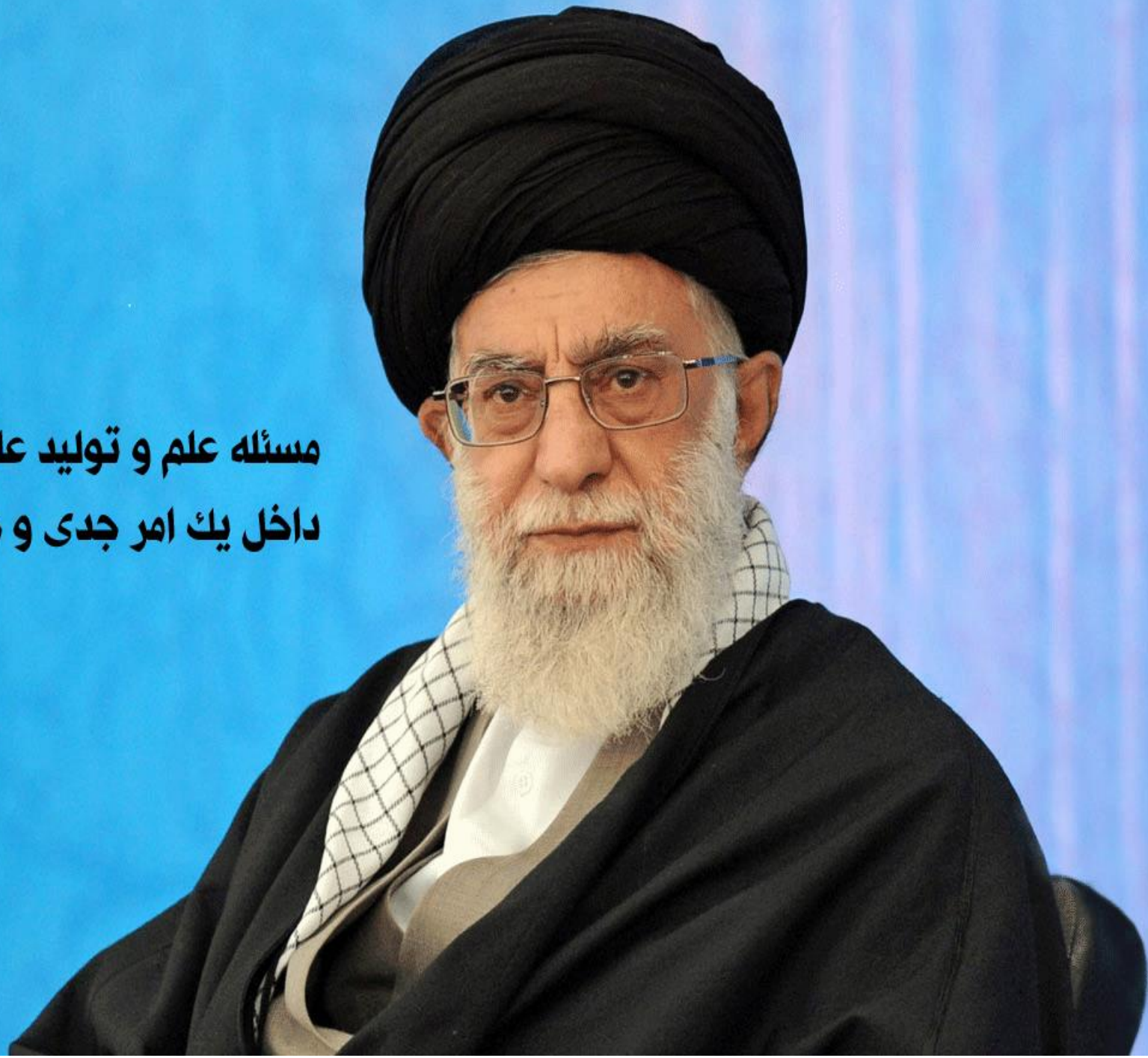
رست
فهنك
ملت
ملت
سار اسفلا
سار اسفلا



روح الله الموبوتى
الخمير

روح الله الموبوتى
روح الله الموبوتى

**مسئله علم و تولید علم و شکوفا کردن استعداد ها در
داخل يك امر جدی و حیاتی است**



جوانان را دین باور بار میاورید، نه دین نما

زنگ مدرسه
سال تحصیلی
۹۷-۹۸



آینده جایی نیست که به آنجا می رویم، بلکه جایی است که آن را به وجود می آوریم. بنابراین راههایی که به آینده ختم می شوند، یافتنی نیستند بلکه ساختنی اند.

در فرآیند آموزش و پرورش به هیچ عنوان نمی توان منتظر ماند تا نتایج به دست آید و آنچه باید مورد توجه دقیق قرار گیرد "اصلاح مستمر جریان آموزش و پرورش" در مدرسه است.

این گونه است که مدیریت فرآیند مدار اهمیت خویش را باز می یابد؛ مدیریتی که به تضمین و اطمینان کیفیت در همه ی مراحل فرآیند، "وفادار و متعهد" است.

در این راستا "برنامه تعالی مدیریت مدرسه" سعی دارد با نگاهی تعالی بخش، مدرسه محور، مشارکت جو و کیفیت مدار با تکیه بر سند بنیادین و چشم انداز ایران در افق ۱۴۰۴ شرایطی را در مدارس فراهم آورد تا کلیه ی عوامل مفید و موثر، نسبت به تعیین اهداف و تدوین برنامه عملیاتی سالانه سهیم باشند.

لذا چون دیگر عناصر آموزش و پرورش، تیم اجرایی و ارزیاب دبیرستان فرهنگ منطقه ۲ در راستای نیل به اهداف برنامه تعالیمدیریت آموزشگاهی، مهمترین شاخص های اثربخش و فعالیتها را به صورت مدون و انتخابی جهت رشد و ارتقاء سطح آموزشی-پرورشی و پژوهشی به پیوست ارائه نموده است که امید است در نیل به اهداف متعالی مثمر ثمر باشد.

علی تفکری

مدیر دبیرستان فرهنگ

به نام خالق یکتا

با سلام و درود به اصحاب فرهنگ،

پیشازان علم و معرفت؛ در طلیعه ماه مهر آفرین و در آغاز سال تحصیلی، پروردگار را شاکریم که در پرتو توجهاتش، برگ نوین دیگری از دفتر عظیم تعلیم و تربیت را در کنار فرزندان ایران زمین رقم می‌زنیم و می‌کوشیم زمینه‌های رشد همه‌جانبه را برای دانش‌آموزانمان که آنان را امانت‌های الهی می‌دانیم، فراهم نموده، روحیه نوع‌دوستی، پرسشگری و مسئولیت‌پذیری را در ایشان تقویت نماییم.

کارکنان، دانش‌آموزان و اولیای ایشان را به واقع، بزرگ‌ترین سرمایه و ارزش این مجموعه می‌دانیم و می‌کوشیم محیطی گرم، صمیمی و دوستانه را برای آنان فراهم آوریم.

در سالی که مزین به "حمایت از کالای ایرانی" است، سال تحصیلی را با این شعار آغاز نموده ایم: «ما اهل فرهنگ هستیم؛ مشارکت جو، مرزدار با وضع موجود و عزم دار و رونده بسوی وضع مطلوب»

از پروردگار متعال خواستاریم، ما را در انجام اقداماتی سازنده در جهت رشد، سلامت و شادی و نشاط دانش‌آموزان و تحقق چشم‌انداز این دبیرستان یاری نماید و قطره دانش ما را به دریای بی‌انتهای دانش و مهربانی اش متصل گرداند.

خدمتگزار شما، علی تفکری

- ۱- شرکت فعال و موثر در دوره های آموزشی و جلسات هم اندیشی ابلاغی از سوی استان و منطقه
- ۲- تشکیل گروه برنامه ریزی در مدرسه (شورای مدرسه)
- ۳- بهره گیری از مشارکت کارکنان، دانش آموزان و اولیا در تصمیم سازی ها، تصمیم گیری ها، اجرای برنامه ها، خودارزیابی و بهبود عملکرد
- ۴- تدوین برنامه عملیاتی بر اساس تعاریف، ملاک ها و شاخص ها
- ۵- ارائه برنامه عملیاتی به اعضای تیم های مشاوره، نظارت و ارزیابی هنگام حضور ایشان در مدرسه
- ۶- اصلاح برنامه عملیاتی بر اساس راهنمایی ها و مشاوره های دریافت شده (در ابتدای سال تحصیلی) و دریافت تأییدیه از تیم مشاوره و نظارت
- ۷- ارائه برنامه عملیاتی تأیید شده توسط تیم مشاوره و نظارت به اعضای تیم ارزیابی هنگام حضور ایشان در مدرسه
- ۸- اجرای برنامه عملیاتی و بهره گیری مستمر از مشاوره صاحب نظران، تیم مشاوره و نظارت، همتایان و ...
- ۹- خود ارزیابی (ترجیحا به صورت ماهانه)، رصد میزان تحقق شاخص های ارزیابی و تعیین نقاط قابل بهبود هم زمان با اجرای برنامه عملیاتی
- ۱۰- برنامه ریزی و اصلاح نقاط قابل بهبود

محورهای برنامه تعالی مدیریت آموزشگاهی

- ۱- تدوین برنامه عمل
- ۲- توسعه توانمندی ها و مشارکت نیروی انسانی
- ۳- استقرار نظام یاددهی-یادگیری
- ۴- توسعه مشارکت دانش آموزان در مدرسه
- ۵- توسعه مشارکت اولیا و نهاد های اجتماعی در امور مدرسه
- ۶- سلامت، تربیت بدنی، پیشگیری و ایمنی
- ۷- فعالیت های مکمل، فوق برنامه و پرورشی
- ۸- برقراری نظام رشدآفرین انگیزشی
- ۹- مدیریت امور اجرایی و اداری
- ۱۰- خلاقیت و نوآوری

«ما اهل فرهنگ هستیم؛ مشارکت جو، مزد دار با وضع موجود و غم دار و رونده به سوی وضع مطلوب»

چشم انداز

با علم به این که بزرگترین تحولات بنیادین جامعه بشری توسط متخصصین رشته های علوم انسانی صورت می گیرد و با در نظر گرفتن هدف تربیت متخصصین این رشته،

دیرستان فرهنگ در چشم انداز سال تحصیلی ۹۸-۱۳۹۷، چنین ویژگی هایی خواهد داشت:

مدرسه ای متمایز و سرآمد در سطح کشور و برخوردار از قدرت تصمیم گیری و برنامه ریزی با استانداردهای آموزشی در رشته علوم انسانی دارای تربیت یافتگانی آشنا

به هویت اسلامی- ایرانی خود، شهروندانی جامعه پذیر و آماده برای زندگی در هزاره سوم با تاکید بر تحقق مراتبی از حیات طیبه

استراتژی و راهبردها

- ۱- ایجاد فرهنگ سازمانی
- ۲- توجه به ایجاد یک مدل موفق و کیفی و پرهیز از پراکنده کاری
- ۳- توجه به نتیجه محوری در کنار فرآیندمحوری
- ۴- بهره گیری از تجربیات موفق مدارس ایران و جهان
- ۵- توجه به منابع انسانی بعنوان رکن مهم مدرسه داری
- ۶- توجه به اسناد بالادستی در آموزش و پرورش
- ۷- تقویت مشارکت ارکان مدرسه با رویکرد تعاملی

بیانیه ارزش ها

❖ حفظ و ارتقای هویت ملی و دینی

❖ حفظ کرامت انسانی

❖ اهمیت سرمایه های انسانی

❖ صداقت و شفافیت در فعالیت ها

❖ یادگیرندگی و تغییر پذیری

❖ افزایش سلامت جسمی و روانی

بیانیه مأموریت

فراهم سازی زمینه‌ی توسعه‌ی تعلیم و تربیت بر مبنای اصول و ارزش‌های دینی و ملی و تحقق ساحت‌های شش گانه تربیتی با پرورش همه جانبه دانش آموزان به منظور دستیابی به مراتبی از حیات طیبه در ابعاد فردی، خانوادگی و اجتماعی و شناسایی و زمینه سازی بروز و ظهور استعدادها و توانایی‌های آنان به عنوان سرمایه‌های اجتماعی در چارچوب اهداف دوره‌ی متوسطه دوم

اهداف کلی

- ❖ یادگیری برای دانستن (دانش)
- ❖ یادگیری برای توانستن (توانمندی)
- ❖ یادگیری برای زیستن (بکارگیری)
- ❖ یادگیری برای با هم زیستن (زندگی جمعی)
- ❖ یادگیری برای خدایی زیستن (خداپسندی)

اهداف کوتاه مدت

- ۱- تقویت رویکرد یادگیری دوسویه و همدلی و همکاری بین دانش آموزان و دبیران
- ۲- تقویت آموزه های دینی با برگزاری جلسات پرسش و پاسخ مذهبی و گفتمان های دینی (فصل ۷، راهکار ۳-۱)
- ۳- ترویج مفاهیم دینی و معنوی درباره ضرورت اهتمام به عبادت های واجب از طریق اقامه پرشکوه نماز جماعت (فصل ۷، راهکار ۳-۱)
- ۴- تقویت و غنی سازی مراسم آغازین (فصل ۷، راهکار ۳-۱)
- ۵- کیفیت بخشی به اردوها، بازدیدها و آیین های ملی و مذهبی (فصل ۷، راهکار ۲-۲)
- ۶- تقویت نشاط و شادی و روحیه خلاقیت (فصل ۷- راهکار ۳-۲، فصل ۷ بند ۲۳)
- ۷- کسب رتبه های برتر در مسابقات قرآن و عترت مسابقات فرهنگی و هنری، ورزشی، پرسش مهر، جشنواره خوارزمی و المپیاد ادبی
- ۸- کیفیت بخشی آموزشی و غنی سازی برنامه های پژوهشی (فصل ۷، راهکار ۳-۲)
- ۹- ایجاد عادت به کتابخوانی در دانش آموزان و بسترسازی فرهنگی برای آن با برگزاری جشنواره جهک
- ۱۰- بروز جلوه های بالندگی در علوم انسانی با برگزاری میزگردها و نشستهای دانش آموزی و جشنواره «انسانم آرزوست» (فصل ۷ راهکار ۷-۱)
- ۱۱- کیفیت بخشی به کلاسهای کنکور و کسب حداقل ۴۰ رتبه تک رقمی، دو رقمی و سه رقمی در کنکور سراسری ۱۳۹۸
- ۱۲- ارتقای کیفی فضای فیزیکی مدرسه (فصل ۷، راهکار ۱۴-۱)

اهداف بلند مدت

- ۱- افزایش محبت و احترام بین همه ارکان مدرسه (فصل اول)
- ۲- ارتقاء سطح اعتقادات دینی و مذهبی (فصل ۷، راهکار ۱-۳)
- ۳- شناخت و تقویت هویت ملی و فرهنگ اسلامی، ایرانی (فصل ۲، بند ۶ و ۱۱)
- ۴- رشد و تعالی فرهنگ و اخلاق (فصل ۶- بند ۴)
- ۵- آشنایی با مفاخر ایران (فصل ۷، راهکار بند ۱۵)
- ۶- تعمیق علوم انسانی و پژوهش های علمی مطابق با فرهنگ ایرانی- اسلامی (فصل ۷، راهکار ۱-۲)
- ۷- توانمند سازی و ارتقای علمی و اخلاقی (فصل ۶، بند ۱۱ و ۱۰)
- ۸- مشارکت اولیا در کلیه امور مدرسه (فصل ۵، بند ۵)
- ۹- تقویت بنیه علمی دانش آموزان (فصل ۶)
- ۱۰- سازماندهی فرآیند حفظ و نگهداری نیروهای مجرب

که دراز است ره مقصد و من نویسم

بهم بدرقه راه کن ای طایر قدس

تقویم آموزشی

ردیف	شرح برنامه ها و فعالیت ها																																		
	مهر			آبان			آذر			دی			بهمن			اسفند			فروردین			اردیبهشت			خرداد			تیر			مرداد			شهریور	
	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم					
۱																																	ارائه برنامه درسی هفتگی		
۲																																برگزاری آزمون تشخیصی آغازین ۱ (ویژه پایه دهم)			
۳																																برگزاری جلسه هم اندیشی اولیا			
۴																																برگزاری آزمون تکوینی نیم نگاه ۱ (پایه دهم)			
۵																																برگزاری آزمون تکوینی نیم نگاه ۱ (پایه یازدهم)			
۶																																اعلام نتایج آزمون های نیم نگاه ۱			
۷																																ارائه برنامه مطالعاتی فردی و کلاسهای بازآموزی			
۸																																برگزاری آزمون آزمایشی مرحله ۱ پایه دوازدهم			
۹																																اعلام نتایج آزمون آزمایشی مرحله ۱ پایه دوازدهم			
۱۰																																برگزاری آزمون تکوینی نیم نگاه ۲ (ویژه دهم)			
۱۱																																ارائه نتایج آزمون تکوینی نیم نگاه ۲ (ویژه دهم)			
۱۲																																برگزاری آزمون تکوینی نیم نگاه ۲ (ویژه یازدهم)			
۱۳																																ارائه نتایج آزمون تکوینی نیم نگاه ۲ (ویژه یازدهم)			
۱۴																																ارائه برنامه مطالعاتی فردی و کلاسهای بازآموزی			
۱۵																																برگزاری آزمون نخست مرآت (ویژه پایه دهم و یازدهم)			
۱۶																																اعلام نتایج آزمون نخست مرآت			
۱۷																																برگزاری آزمون آزمایشی مرحله 2 پایه دوازدهم			
۱۸																																اعلام نتایج آزمون سنجش مرحله سوم			
۱۹																																آزمون های میان نوبت اول پایه های دهم و یازدهم			
۲۰																																برگزاری جلسه هم اندیشی اولیا پیرامون امتحانات میان نوبت و ارائه برنامه امتحانات نوبت اول			
۲۱																																اعلام نتایج آزمون آزمایشی مرحله ۳ پایه دوازدهم			
۲۲																																اعلام نتایج آزمون سنجش مرحله سوم			
۲۳																																برگزاری آزمون های نوبت اول			

ردیف	شرح برنامه ها و فعالیت ها																																		
	مهر			آبان			آذر			دی			بهمن			اسفند			فروردین			اردیبهشت			خرداد			تیر			مرداد			شهریور	
	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم					
۲۴															*																		برگزاری جلسه هم اندیشی اولیا پیرامون امتحانات نوبت اول و ارائه کارنامه امتحانات نوبت اول		
۲۵															*																		اعلام نتایج آزمون آزمایشی مرحله ۴ پایه دوازدهم		
۲۶															*																		اعلام نتایج آزمون سنجش مرحله چهارم		
۲۷															*																		برگزاری آزمون دوم مرآت (ویژه پایه دهم و یازدهم)		
۲۸															*																		اعلام نتایج آزمون دوم مرآت		
۲۹															*																		برگزاری آزمون تکوینی نیم نگاه ۳(ویژه دهم)		
۳۰															*																		ارائه نتایج آزمون تکوینی نیم نگاه ۳(ویژه دهم)		
۳۱															*																		برگزاری آزمون تکوینی نیم نگاه ۳(ویژه یازدهم)		
۳۲															*																		ارائه نتایج آزمون تکوینی نیم نگاه ۳(ویژه یازدهم)		
۳۳															*																		ارائه برنامه مطالعاتی فردی و کلاسهای بازآموزی		
۳۴															*																		اعلام نتایج آزمون آزمایشی مرحله ۵ پایه دوازدهم		
۳۵															*																		اعلام نتایج آزمون سنجش مرحله پنجم		
۳۶															*																		برگزاری آزمون تکوینی نیم نگاه ۴(ویژه دهم)		
۳۷															*																		ارائه نتایج آزمون تکوینی نیم نگاه ۳(ویژه دهم)		
۳۸															*																		برگزاری آزمون تکوینی نیم نگاه ۴(ویژه یازدهم)		
۳۹															*																		ارائه نتایج آزمون تکوینی نیم نگاه ۴(ویژه یازدهم)		
۴۰															*																		ارائه برنامه مطالعاتی فردی و کلاسهای بازآموزی		
۴۱															*																		ارائه نتایج آزمون تکوینی نیم نگاه ۵(ویژه دهم)		
۴۲															*																		برگزاری آزمون تکوینی نیم نگاه ۵(ویژه یازدهم)		
۴۳															*																		ارائه نتایج آزمون تکوینی نیم نگاه ۵(ویژه یازدهم)		
۴۴															*																		ارائه برنامه مطالعاتی فردی و کلاسهای بازآموزی		
۴۵															*																		اعلام نتایج آزمون آزمایشی مرحله ۶ پایه دوازدهم		
۴۶															*																		اعلام نتایج آزمون سنجش مرحله ششم		

ردیف	شرح برنامه ها و فعالیت ها																																		
	مهر			آبان			آذر			دی			بهمن			اسفند			فروردین			اردیبهشت			خرداد			تیر			مرداد			شهریور	
	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم					
۴۷																																	ارائه بسته فعالیت یادگیری در تعطیلات نوروزی (دهم و یازدهم)		
۴۸																					*	*											برپایی اردوی مطالعاتی فرصت طلایی کنکور		
۴۹																				*													بررسی فعالیت های یادگیری نوروزی توسط دبیران		
۵۰																				*													برگزاری آزمون سنجش جامع ۱ (دوازدهم)		
۵۱																				*													اعلام نتایج آزمون سنجش جامع ۱		
۵۲																			*	*	*	*											برگزاری آزمون های میان نوبت دوم		
۵۳																			*	*	*	*												برگزاری آزمون دوم مرآت (ویژه پایه دهم و یازدهم)	
۵۴																			*	*	*	*												اعلام نتایج آزمون دوم مرآت	
۵۵																			*	*	*	*												برگزاری جلسه هم اندیشی اولیا پیرامون امتحانات پایانی	
۵۶																			*	*	*	*												برگزاری آزمون سنجش جامع ۲ (دوازدهم)	
۵۷																			*	*	*	*												اعلام نتایج آزمون سنجش جامع ۲	
۵۸																			*	*	*	*												برگزاری امتحانات نوبت دوم	
۵۹																			*	*	*	*												برگزاری آزمون سنجش جامع ۳ (پیش دانشگاهی)	
۶۰																			*	*	*	*												اعلام نتایج آزمون سنجش جامع ۳	
۶۱																			*	*	*	*												برگزاری کلاسهای جمع بندی کنکور	
۶۲																			*	*	*	*												برگزاری آزمون سنجش جامع ۳ (پیش دانشگاهی)	
۶۳																			*	*	*	*												اعلام نتایج آزمون سنجش جامع ۳	
۶۴																			*	*	*	*												برگزاری کلاسهای جمع بندی کنکور	

تقوم سرورسی

«تقویم اجرایی حوزه پرورشی دبیرستان فرهنگ»

ردیف	شرح برنامه ها و فعالیت ها	مهر				آبان				آذر				دی				بهمن				اسفند				فروردین				اردیبهشت				خرداد				تیر				مرداد				شهریور			
		هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته چهارم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته چهارم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته چهارم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته چهارم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته چهارم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته چهارم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته چهارم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته چهارم	هفته اول	هفته دوم	هفته سوم	هفته چهارم												
۶۸	برگزاری مراسم سوگواری ایام شهادت سید و سالار شهیدان حضرت اباعبداله الحسین (تاسوعای حسینی)																																						*										
۶۹	برگزاری مراسم سوگواری ایام شهادت سید و سالار شهیدان حضرت اباعبداله الحسین (عاشورای حسینی)																																					*											
۷۰	برگزاری مراسم سوگواری شهادت امام سجاد (ع)																																				*												

همتم بدرقه راه کن ای طایر قدس که دراز است ره منزل و من نوسفرم

تعمیر پرومسی

شهر یور				مرداد				تیر			خرداد			اردیبهشت			فروردین			اسفند			بهمن			دی			آذر			آبان			مهر			شرح برنامه ها و فعالیت ها	ردیف		
هفته چهارم	هفته سوم	هفته دوم	هفته اول	هفته چهارم	هفته سوم	هفته دوم	هفته اول	هفته چهارم	هفته سوم	هفته دوم	هفته اول	هفته چهارم	هفته سوم	هفته دوم	هفته اول	هفته چهارم	هفته سوم	هفته دوم	هفته اول	هفته چهارم	هفته سوم	هفته دوم	هفته اول	هفته چهارم	هفته سوم	هفته دوم	هفته اول	هفته چهارم	هفته سوم	هفته دوم	هفته اول	هفته چهارم	هفته سوم	هفته دوم	هفته اول						
								*	*	*																															
								*																					تدوین تقویم اجرایی و برنامه عمل حوزه پژوهش دبیرستان			۳۵									
								*																														برگزاری دوره مقدماتی و استعدادسنجی آمادگی المپیاد ادبی			۲۹